

รายงานผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

งานนโยบายและแผน สำนักปลัด อบต.หนองหัวช้าง โทร. ๐-๔๕๘๒-๖๐๗๘
เว็บไซต์ <https://nonghuachang-sao.go.th>

คำนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผน และรายงานผลพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้มีการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรมตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – พ.ศ. ๒๕๗๐) และเพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถดำเนินการได้ บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๔
ส่วนที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๒
ส่วนที่ ๓ ผลวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๙
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๔๖
ภาคผนวก	

ส่วนที่ ๑

บทนำ

จากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๖๐ หมวด ๑๔ ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองดังเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่าง ๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

อย่างไรก็ดี แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน “แผนยุทธศาสตร์” เป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วย

ด้วยเหตุที่การวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา (๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อนและ (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน การวางแผนจึงก่อให้เกิดประโยชน์ คือ ทำให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัด ลดความไม่แน่นอน ใช้เป็นเกณฑ์ในการควบคุม ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนาแรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขัน และทำให้เกิดการประสานงานที่ดี

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็น “การพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบัน และอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้น การวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญาที่พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติงาน มีรากฐานการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์ ความรู้และการคาดคะเนอย่างใช้ดุลพินิจ จึงกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา”

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตาม

เป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินการ

การติดตาม (monitoring) หมายถึง กิจกรรมที่ทำเพื่อแสดงให้เห็นว่าเกิดอะไรขึ้นในภาคปฏิบัติ ด้วยการติดตามประเมินผลและบันทึกผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายและเป้าหมายซึ่งกำหนดไว้ในแผนงาน การติดตามผลสามารถเตือนถึงแนวโน้มที่ไม่ต้องการได้ล่วงหน้า ซึ่งทำให้เห็นความจำเป็นในการดำเนินการแก้ไข

การประเมินผล (evaluation) หมายถึง การวิเคราะห์ผลที่ได้จากการติดตามผลมาระยะหนึ่ง เพื่อประเมินว่าความเปลี่ยนแปลง (ซึ่งเป็นผลจากการปฏิบัติ) ที่เกิดขึ้นเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนหรือไม่ ผลการประเมินอาจยืนยันว่า การเปลี่ยนแปลงเป็นไปในทิศทางเดียวกับที่กำหนดไว้ในแผน หรืออาจแสดงถึงความล่าช้าหรือผลกระทบข้างเคียง ซึ่งควรแก่การทบทวน

การติดตามและประเมินผล จึงเป็นเครื่องมือที่สำคัญสำหรับผู้บริหารที่จะได้ทราบถึงผลการปฏิบัติงานในช่วงเวลาที่ผ่านมา ซึ่งผลการติดตามและประเมินผล ตลอดจนข้อเสนอแนะที่ได้จะเป็นแนวทางที่ผู้บริหารจะนำไปปรับปรุงการบริหารงานในอนาคตได้เป็นอย่างดี

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลเป็นเรื่องที่สำคัญมาก และเป็นหัวใจของการใช้แนวทางเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการบริหารจัดการ ซึ่งมีลักษณะของการปฏิบัติที่มีความต่อเนื่อง การติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องจะมีประโยชน์ต่อองค์กรและผู้บริหาร ดังนี้

- ๑) สามารถเฝ้าดูความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อเปรียบเทียบกับสมมติฐานที่เคยตั้งไว้ในแผน
- ๒) สามารถหาแนวโน้มจากตัวชี้วัด เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และให้หลักสำหรับแก้ไขสถานการณ์ที่เกิดขึ้นระหว่างการปฏิบัติได้ตามความจำเป็น
- ๓) สามารถจัดทำระบบเตือนล่วงหน้า เนื่องจากได้เห็นถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น
- ๔) มีข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินว่า จะบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามแผนหรือไม่ สำหรับการประเมินผลที่ได้จากการติดตามผลและระบุปัญหาพื้นฐาน ซึ่งจะช่วยให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงอันเป็นผลจากการดำเนินงาน โดยการประเมินผลจะเป็นการเปิดโอกาสให้ทบทวนว่า
 - การปฏิบัติมีความเหมาะสมหรือไม่
 - วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สมเหตุสมผลและสามารถบรรลุผลหรือไม่
 - สาเหตุที่ไม่สามารถบรรลุได้ตามเป้าหมาย
 - ตัวชี้วัดที่นำมาใช้วัดความเปลี่ยนแปลงมีความเหมาะสมเพียงใด
 - มีเรื่องอะไรที่ประสบความสำเร็จและควรสานต่อบ้าง
 - ได้เรียนรู้ปัญหาซึ่งอาจหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต
 - ควรปรับวัตถุประสงค์และเป้าหมายในแผนอย่างไร

บทสรุป เพื่อนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป และเกิดผลสัมฤทธิ์ในกิจการสาธารณะให้มากที่สุด เมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และมีความรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการและงานต่าง ๆ เสริมสร้างให้เกิดจุดแข็ง และเมื่อพบปัญหาอุปสรรค ต้องพยายามลดสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น มีการพัฒนาอย่างเข้มแข็ง มีความยั่งยืน เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ให้ได้

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็น

๔. ทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ให้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

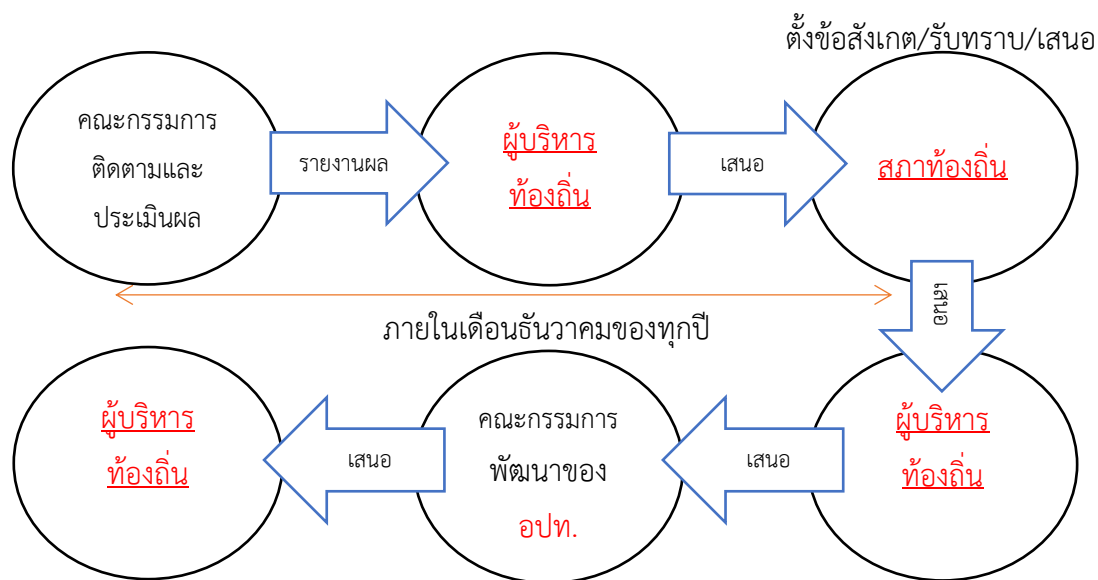
๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจาก คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจ ในสำนัก กองต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจ กระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยอย่างน้อยปีละ หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แผนภาพที่ ๑ ขั้นตอนการรายงานผล



ตั้งข้อสังเกต/รับทราบ/เสนอ

ประกาศผลการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนาให้
ประชาชนทราบในที่เปิดเผย
ภายในสิบห้าวัน นับแต่วัน
รายงานผลและเสนอความเห็น
ดังกล่าวและต้องปิดประกาศ
ไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า
สามสิบวัน

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธี ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนน (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดการแข่งขัน กีฬาต้านยาเสพติดฯ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นทางการ ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมี

ส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองคร่วมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบล

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

การติดตามและประเมินผลโครงการที่ดำเนินการเสร็จ เป็นกระบวนการที่สำคัญของการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อติดตามผลการดำเนินงานของโครงการว่าสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างไร ตลอดจนเพื่อให้ทราบถึงผลลัพธ์และความคุ้มค่าที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการตามแผนงานต่าง ๆ ข้อปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นภายหลังโครงการแล้วเสร็จและควรได้รับการพิจารณาปรับปรุงแก้ไข รวมถึงข้อมูลอื่น ๆ ที่อาจเป็นประโยชน์และสามารถนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจสำหรับการวางแผนในอนาคต เพื่อให้การใช้ทรัพยากรและงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

วิสัยทัศน์

“พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในท้องถิ่น เพื่อชุมชนที่เข้มแข็ง มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนด้วยวิถีเกษตรอินทรีย์”

กรอบแนวคิด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณสุขปโคค เส้นทางคมนาคมที่ได้มาตรฐาน ประชาชนเดินทางสัญจรไปมาสะดวก ส่งเสริมให้ประชาชนอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจำกัดขยะมูลฝอยที่ถูกต้อง และลดการเผาไร่สวน เพื่อลดภาวะโลกร้อน ส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้ สร้างเครือข่ายการเรียนรู้ระหว่างหมู่บ้านกับหมู่บ้าน หมู่บ้านกับสังคมภายนอก เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้สถาบันครอบครัว ชุมชน และสังคม เป็นการจิตอาสาสมัครสังคมให้ครอบคลุมครบถ้วนกับทุกกลุ่มมีความเป็นธรรมและเสมอภาค ส่งเสริมสนับสนุนให้ชุมชนจัดระบบการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ส่งเสริมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาคุณธรรมจริยธรรม เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของส่วนรวมในการพัฒนา มีส่วนร่วมทางการเมืองเพื่อให้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนให้คิดเป็น ทำเป็น แก้ไขปัญหาเป็น ด้วยตัวของชุมชนเอง ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะนำชุมชนไปสู่ความเข้มแข็ง เนื่องจากสามารถคิดวางแผนและพัฒนาชุมชนของตนเองได้

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาไว้ ๕ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเศรษฐกิจให้ประชาชนได้รับการบริการสาธารณะให้ความสะดวก และรวดเร็วขึ้น โดยเน้นการมีมาตรฐานและเกิดความยุติธรรมดังนี้

๑. ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงถนน สะพาน ท่อระบายน้ำให้เป็นไปด้วยความสะดวก
๒. ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะ
๓. ก่อสร้างและขยายเขตการบริการประปา
๔. ก่อสร้างและปรับปรุงบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค และเพื่อการเกษตร
๕. บริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า

(๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑. ส่งเสริมศักยภาพและขีดความสามารถในการเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรอินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร

๒. เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือนและกลุ่มอาชีพ

๓. สร้างความตระหนักแก่ผู้ประกอบการและผู้บริโภค

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

๑. การพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรมและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น

๒. การพัฒนาและส่งเสริมการศึกษา

๓. การพัฒนาส่งเสริมด้านสุขภาพและอนามัย

๔. การพัฒนาและส่งเสริมด้านกีฬาและการนันทนาการ

๕. การพัฒนาและส่งเสริมด้านสวัสดิการชุมชน

๖. การพัฒนาการส่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

๗. การพัฒนาการส่งเสริมค่านิยมหลัก ๑๒ ประการตามนโยบาย คสช.

(๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. สร้างจิตสำนึกและความตระหนักในการจัดการทรัพยากรน้ำและสิ่งแวดล้อม

๒. การบริหารจัดการและรณรงค์กำจัดขยะมูลฝอย

๓. การพัฒนาอบรม ดูแล รักษาป่าไม้ ที่สาธารณะประโยชน์

(๕) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

๑. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กรทุกภาคส่วนในการพัฒนาทางการเมืองและสังคม

๒. ส่งเสริมการเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและองค์กรให้มีขีดความสามารถในการพัฒนา

๓. ส่งเสริมการพัฒนากระบวนการบริการประชาชนตามมาตรฐานสากล (PSO)

๔. การพัฒนาและจัดระเบียบของชุมชนและสังคม

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

โครงการพัฒนาท้องถิ่นจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน												
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๔๕	๘,๔๙๗,๐๐๐	๓๔	๑๓,๕๙๗,๓๐๐	๘๓	๒๐,๖๖๒,๐๐๐	๕๘	๑๘,๕๗๐,๐๐๐	๑	๕๐๐,๐๐๐	๒๒๑	๖๑,๘๒๖,๓๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน					๖	๑,๑๐๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๐๐,๐๐๐			๑๙	๖,๐๐๐,๐๐๐
แผนงานการเกษตร			๒	๑,๕๕๐,๐๐๐	๖	๑,๑๐๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๐๐,๐๐๐	๒	๑,๒๕๐,๐๐๐	๔๒	๓๓,๓๐๐,๐๐๐
รวม	๔๕	๘,๔๙๗,๐๐๐	๓๖	๑๕,๑๔๗,๓๐๐	๑๐๗	๓๕,๗๖๒,๐๐๐	๙๑	๓๙,๙๗๐,๐๐๐	๓	๑,๗๕๐,๐๐๐	๒๘๒	๑๐๑,๑๒๖,๓๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ												
แผนงานการเกษตร	๓	๑๒๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๑๐	๓๕๐,๐๐๐
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๕	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๔	๑๗๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๓	๑๒๐,๐๐๐	๒	๗๐,๐๐๐	๑๕	๖๐๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต												
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๘	๕๖๐,๐๐๐	๔๐	๒,๘๘๐,๐๐๐
แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๑๐	๒๐๐,๐๐๐
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๒	๒๗,๐๐๐	๗	๒๑๙,๐๐๐	๖	๔๒๒,๐๐๐	๓๐	๑๒๒,๐๐๐	๕	๑๒๒,๐๐๐	๒๕	๙๑๒,๐๐๐
แผนงานการศึกษา	๒๖	๕,๙๙๓,๔๐๐	๒๘	๖,๔๖๗,๓๓๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๓๐	๖,๖๑๓,๔๐๐	๑๔๔	๓๒,๒๙๐,๙๓๐
แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๕	๓๒๐,๐๐๐	๕	๓๒๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๗	๔๗๐,๐๐๐	๓๑	๒,๐๕๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม ๕ ปี	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
แผนงานสาธารณสุข	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๗	๕๗๐,๐๐๐	๓๕	๒,๘๕๐,๐๐๐
แผนงานงบกลาง	๓	๑๑,๐๒๔,๘๐๐	๓	๑๑,๐๑๔,๘๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๑๕	๕๕,๐๙๙,๖๐๐
แผนงานการเกษตร	๑	๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๗	๕๐๐,๐๐๐	๗	๕๐๐,๐๐๐	๗	๕๐๕,๐๐๐	๒๓	๑,๕๕๕,๐๐๐
แผนงานรักษาความสงบภายใน	๔	๑๓๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๓	๑๐๐,๐๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐	๔	๑๕๐,๐๐๐	๑๘	๖๓๐,๐๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน	๓	๑,๗๘๐,๐๐๐	๓	๗๕๐,๐๐๐	๒	๑,๑๕๐,๐๐๐	๒	๑,๑๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑๔	๕,๖๘๐,๐๐๐
รวม	๖๑	๒๐,๔๕๕,๒๐๐	๖๗	๒๐,๑๖๑,๑๓๐	๗๕	๒๑,๘๔๕,๔๐๐	๗๕	๒๑,๕๙๕,๔๐๐	๗๔	๒๐,๑๐๐,๔๐๐	๓๕๕	๑๐๔,๐๕๗,๕๓๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม												
แผนงานการเกษตร	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๕	๑๐๐,๐๐๐	๒๕	๕๐๐,๐๐๐
แผนงานรักษาความสงบภายใน	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๕	๒๕๐,๐๐๐
รวม	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๖	๑๕๐,๐๐๐	๓๐	๗๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองและการบริหาร												
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๔	๘๘๕,๐๐๐	๘	๑,๐๘๙,๕๐๐	๙	๑,๑๕๗,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๓๓	๕,๐๐๑,๕๐๐
แผนงานเคหะและชุมชน	-	-	-	-	๑	๔๐๐,๐๐๐	-	-	-	-	๑	๔๐๐,๐๐๐
รวม	๔	๘๘๕,๐๐๐	๘	๑,๐๘๙,๐๐๐	๑๐	๑,๕๕๗,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๖	๙๓๕,๐๐๐	๓๔	๕,๔๐๑,๕๐๐
รวมทั้งสิ้น	๑๒๐	๓๐,๑๕๗,๒๐๐	๑๒๐	๓๖,๕๖๗,๙๓๐	๒๐๑	๕๙,๔๓๔,๔๐๐	๑๘๑	๖๒,๗๗,๔๐๐	๙๑	๒๓,๐๐๕,๔๐๐	๗๑๖	๒๑๑,๙๓๕,๓๓๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่อยู่ในแผนพัฒนา ท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) (เฉพาะปี ๒๕๖๕)	จำนวนโครงการที่อยู่ในข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๘	๔๕	๔๗
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๒	๑	๑
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และ คุณภาพชีวิต	๘๘	๓๐	๑๘
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๓	๒
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๑๔	๑๔	๑๑
รวม	๒๑๘	๙๓	๗๙

๑.๔ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๕ รวมทั้งสิ้น ๒๑๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๙๓ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๖.๒๓

๑.๕ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่น และทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้า ไม่เป็นตามแผนที่ตั้งไว้

แนวทางการแก้ไข

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตและโครงการก่อสร้างและซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลหนองหัวช้าง อยากให้มีการตรวจสอบปริมาณและคุณภาพ เนื่องจากสภาพถนนเกิดการชำรุดเร็วเกินไป ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้น ๆ

(๔) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
๓.๘ แผนงาน	(๕)
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์
เพื่อความสะดวกคล่องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมงสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	(๒)	
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนนที่ ได้
๒. การวิเคราะห์ สถานการณ์และ ศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์ จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต จังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหาร ท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับ ใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	
	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริม อาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทาง ภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อ สิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาใน ปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strengit(จุด แข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Therap(อุปสรรค)	(๓)	
๓. ยุทธศาสตร์ ๓.๑ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็น ปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๖๐ (๑๐)	
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	
	๓.๓ ยุทธศาสตร์ จังหวัด	(๑๐)	
	สอดคล้องกับแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการ แผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาล หลักประชา รัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และThailand ๔.๐		

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา	(๕)	
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกฎยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด /แผนพัฒนาจังหวัดยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

**แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น**

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุป สถานการณ์การ พัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจุบันและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	
๒. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง ปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Qualitative)	๑๐	
๓. การประเมินผลการ นำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิง คุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคๆ มาใช้เพื่อวัดค่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของแผนปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	
๔. แผนงานและ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาคความยากจน หลักปรัชชารัฐ	๑๐	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕. โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อ โครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนাবรรลุ ตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อ โครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่า จะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	
๕.๒ กำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้อง กับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนด วัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับ หลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ ชัดเจนนำไปสู่การตั้ง งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคือ อะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และ ระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของ โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือ กลุ่มเป้าหมายหลายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผน ยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้าง ความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้ เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๖๔ (๕) ยึดหลักการ นำไปสู่ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและ การปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลด ความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและ ความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและ สังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดิน ที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๖ โครงการมีความ สอดคล้อง	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้ว ต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำเนิดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นเป็นปัจจุบัน	(๕)	
๕.๘ โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจนหรือ การเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลัก ประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	
๕.๙ งบประมาณมีความ สอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	
๕.๑๐ มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบในเชิงประจักษ์	(๕)	

ประเด็น การพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดตัวชี้วัดผลงาน (Key Performancy Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)	(๕)	
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	
รวมคะแนน		๑๐๐	

๒.๓ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลโครงการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย รายละเอียดแนวทางการพิจารณาตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการติดตามและประเมินผลความสอดคล้องและความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการตามแผนดำเนินงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายการพัฒนาที่สอดคล้องกับพันธกิจ ซึ่งสามารถนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดหรือไม่ ซึ่งจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผล มาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้ง เป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด

๒.๔ กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒) การสำรวจ (surveys) หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้มีการออกแบบสอบถามเพื่อใช้ในการประเมิน

๓) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๕ แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

แบบที่ ๑ แบบติดตามผลการดำเนินงาน

๑.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี จ่ายขาดเงินสะสม

และโอนตั้งจ่ายใหม่

แบบที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจ

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	เกณฑ์คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๗

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง แผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๓

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ได้พิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้สรุปสถานการณ์การพัฒนาโครงการ ดังนี้

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่าง เช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติ แต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วเพียงเล็กน้อย ยังคงค้างโครงการที่อยู่ระหว่างการลงนามในสัญญาเป็นจำนวนมาก สาเหตุเนื่องมาจากรายได้เข้าช้า ทำให้การจัดจ้างเป็นไปด้วยความล่าช้า ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

(๓) การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น และควรเพิ่มเติมงบประมาณด้านการส่งเสริมด้านอาชีพและส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่อง

(๔) โครงการทุกโครงการควรดำเนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า

(๕) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากเกินไปเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่ การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

๒.๓.๑ ผลการดำเนินโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย โอนมาตั้งจ่ายและจ่ายขาดเงินสะสมที่ดำเนินการ

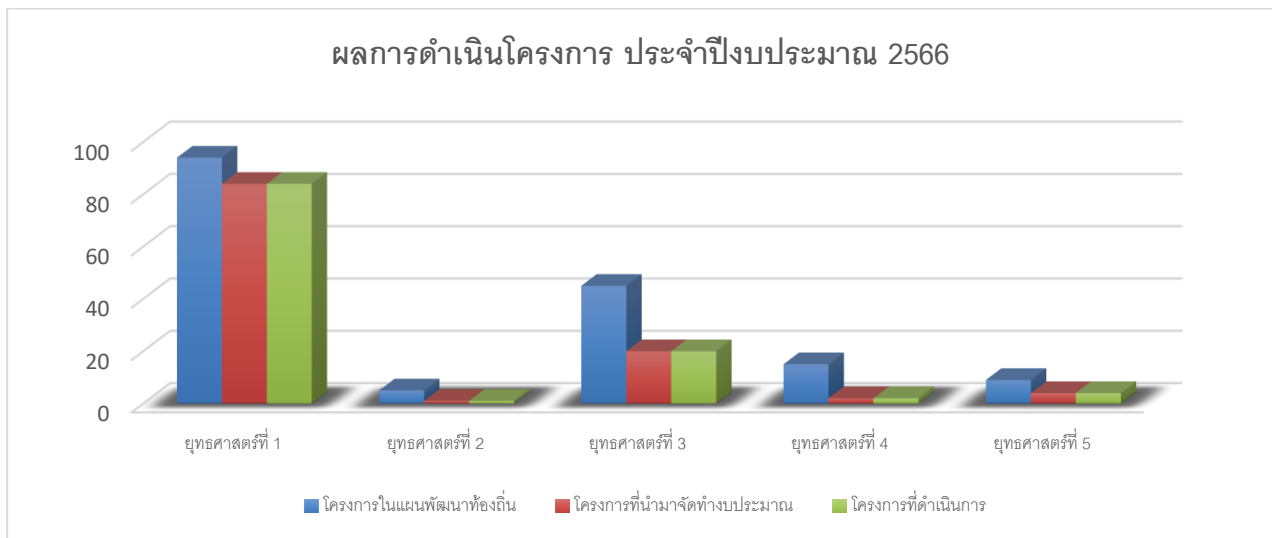
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ						คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และเพิ่มเติมครั้งที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๔	๘๒	๘๒	๒		๘๔	๘๙.๓๖
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๕	๑	๑	-		๑	๒๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๔๕	๒๗	๒๐	-		๒๐	๔๔.๔๔
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๓	๒	-		๒	๑๓.๓๓
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๙	๖	๔	-		๔	๔๔.๔๔
รวม	๑๖๘	๑๑๙	๑๐๙	๒		๑๑๑	๖๖.๐๗

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจ ในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้



การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปี ๒๕๖๖ รวมทั้งสิ้น ๑๖๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๑๑๙ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๑๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๐๗

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ที่	ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน
๑	ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	๑. อุตสาหกรรมและการโยธา ๒. เคหะและชุมชน ๓. การเกษตร	กองช่าง สำนักปลัด	- โยธาและผังเมืองจังหวัด -ทางหลวงชนบท -กฟภ -กรมชลประทาน
๒	ด้านเศรษฐกิจ	๑. บริการชุมชนและสังคม ๒. การเศรษฐกิจ	๑. การเกษตร ๒. สังคมสงเคราะห์	สำนักปลัด	-พัฒนาชุมชนอำเภอ -พมจ.จังหวัดฯ
๓	ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต	๑. บริหารทั่วไป ๒. บริการชุมชนและสังคม	๑. สังคมสงเคราะห์ ๒. สร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๓. บริหารงานทั่วไป ๔. การศาสนา ๕. การศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ ๖. สาธารณสุข ๗. งบกลาง ๘. การเกษตร ๙. การรักษาความสงบภายใน ๑๐. เคหะและชุมชน	สำนักปลัด กองการศึกษา กองช่าง	-พัฒนาชุมชนอำเภอ -สถานศึกษาในพื้นที่ -รพสต. -วัฒนธรรมอำเภอ -ปศุสัตว์อำเภอ -อสม. -ป้องกันฯจังหวัดฯ -พมจ.จังหวัดฯ -สภาคาชาดไทย -ป่าไม้จังหวัด -พัฒนาที่ดินจังหวัด -อปพร.
๔	ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม	๑.บริการชุมชนและสังคม	๑. การเกษตร ๒. การรักษาความสงบภายใน	สำนักปลัด	-ป่าไม้จังหวัด -สถานีเพาะชำกล้าไม้จังหวัด -โครงการพัฒนาป่าไม้ทุ่งกุลาร้องไห้ ๒ จังหวัดศรีสะเกษ
๕	ด้านการเมืองและการบริหาร	๑. บริหารงานทั่วไป ๒. การดำเนินงานอื่น	๑. บริหารงานทั่วไป ๒. งบกลาง	สำนักปลัด	-กองช่าง -กองการศึกษาฯ -กองคลัง
รวม	๕ ยุทธศาสตร์	๔ ด้าน	๑๑ แผนงาน	๑ สำนัก ๓ กอง	

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้มีการวิเคราะห์แผนงาน งานที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การปฏิบัติ การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสม มีการใช้หลักบูรณาการร่วมกันทุกภาคส่วนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

๓. ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ

๓.๑ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม/สัมภาษณ์

๑. เพศ

เพศ	จำนวน(คน)
๑. ชาย	๔๖
๒. หญิง	๗๔
รวม	๑๒๐

๒. อายุ

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. ต่ำกว่า ๒๐ ปี	๘
๒. ๒๐-๓๐ ปี	๑๐
๓. ๓๑-๔๐ ปี	๒๐
๔. ๔๑-๕๐ ปี	๑๒
๕. ๕๑-๖๐ ปี	๒๐
๖. มากกว่า ๖๐ ปี	๕๐
รวม	๑๒๐

๓. การศึกษา

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. ประถมศึกษา	๗๘
๒. มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า	๑๒
๓. อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	๒๒
๔. ปริญญาตรี	๗
๕. สูงกว่าปริญญาตรี	๑
๖. ไม่จบการศึกษา	-
รวม	๑๒๐

๔. อาชีพหลัก

ช่วงอายุ	จำนวน (คน)
๑. รับราชการ	๕
๒. เอกชน/รัฐวิสาหกิจ	๑๒
๓. ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	๑๘
๔. รับจ้าง	๒๕
๕. นักเรียนนักศึกษา	๕
๖. เกษตรกร	๕๕
รวม	๑๒๐

๓.๒ ความพึงพอใจต่อการดำเนินงาน

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๗	๓๙	๓๒.๕๐	๔๘	๔๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๓๘	๓๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๖๐	๕๐.๐๐	๒๘	๒๓.๓๓	๑๐	๘.๓๓	๐	๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๒	๑๘.๓๓	๕๘	๔๘.๓๓	๒๒	๑๘.๓๓	๑๘	๑๕.๐๐	๐	๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๕	๒๙.๑๗	๔๕	๓๗.๕๐	๒๘	๒๓.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๕	๒๐.๘๓	๕๒	๔๓.๓๓	๓๕	๒๙.๑๗	๕	๔.๑๗	๓	๒.๕๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๐	๒๕.๐๐	๕๓	๔๔.๑๗	๒๔	๒๐.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๑	๐.๘๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๔๖	๓๘.๓๓	๔๕	๓๗.๕๐	๑๙	๑๕.๘๓	๑๐	๘.๓๓	๐	๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๓๘	๓๑.๖๗	๕๗	๔๗.๕๐	๑๕	๑๒.๕๐	๘	๖.๖๗	๒	๑.๖๗

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมาก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ

ความพึงพอใจ	พอใจ มากที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๕	๒๐.๘๓	๒๙	๒๔.๑๗	๕๕	๔๕.๘๓	๘	๖.๖๗	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๖	๒๑.๖๗	๖๐	๕๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๗	๓๒	๒๖.๖๗	๕๖	๔๖.๖๗	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๐	๑๖.๖๗	๓๐	๒๕.๐๐	๕๓	๔๔.๑๗	๑๒	๑๐.๐๐	๕	๔.๑๗
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๔	๒๐.๐๐	๕๙	๔๙.๑๗	๑๐	๘.๓๓	๕	๔.๑๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๑	๑๗.๕๐	๓๘	๓๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๘	๖.๖๗	๓	๒.๕๐
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๐	๑๖.๖๗	๓๑	๒๕.๘๓	๕๙	๔๙.๑๗	๖	๕.๐๐	๔	๓.๓๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๑๙	๑๕.๘๓	๒๔	๒๐.๐๐	๕๔	๔๕.๐๐	๑๖	๑๓.๓๓	๗	๕.๘๓
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๓๐	๒๕.๐๐	๕๐	๔๑.๖๗	๑๕	๑๒.๕๐	๓	๒.๕๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ
ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

ความพึงพอใจ	พอใจ มากที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๒๐	๑๖.๖๗	๕๕	๔๕.๘๓	๓๐	๒๕.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๕	๒๐.๘๓	๕๘	๔๘.๓๓	๑๙	๑๕.๘๓	๑๖	๑๓.๓๓	๒	๑.๖๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๓๖	๓๐.๐๐	๕๒	๔๓.๓๓	๒๐	๑๖.๖๗	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๒	๑๘.๓๓	๕๘	๔๘.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๑๑	๙.๑๗	๑	๐.๘๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๓๐	๒๕.๐๐	๕๐	๔๑.๖๗	๒๒	๑๘.๓๓	๑๕	๑๒.๕๐	๓	๒.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๓๕	๒๙.๑๗	๖๐	๕๐.๐๐	๒๒	๑๘.๓๓	๒	๑.๖๗	๑	๐.๘๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๓๒	๒๖.๖๗	๕๓	๔๔.๑๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๓	๒.๕๐
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๒๕	๒๐.๘๓	๕๕	๔๕.๘๓	๒๒	๑๘.๓๓	๑๖	๑๓.๓๓	๒	๑.๖๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๒๗	๒๒.๕๐	๕๙	๔๙.๑๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๒	๑.๖๗

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต ดังนี้ จากแบบสอบถาม
จำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๓๐	๒๕.๐๐	๓๓	๒๗.๕๐	๔๕	๓๗.๕๐	๒	๑.๖๗	๑๐	๘.๓๓
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๘	๒๓.๓๓	๔๕	๓๗.๕๐	๔๐	๓๓.๓๓	๕	๔.๑๗	๒	๑.๖๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๔๒	๓๕.๐๐	๒๘	๒๓.๓๓	๓๘	๓๑.๖๗	๗	๕.๘๓	๕	๔.๑๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๕	๒๐.๘๓	๓๒	๒๖.๖๗	๕๗	๔๗.๕๐	๕	๔.๑๗	๑	๐.๘๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๕	๒๐.๘๓	๕๒	๔๓.๓๓	๑๘	๑๕.๐๐	๓	๒.๕๐
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๒	๑๘.๓๓	๓๓	๒๗.๕๐	๔๙	๔๐.๘๓	๑๒	๑๐.๐๐	๔	๓.๓๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๘	๒๓.๓๓	๒๖	๒๑.๖๗	๕๐	๔๑.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๔	๓.๓๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๑๙	๑๕.๘๓	๒๓	๑๙.๑๗	๖๐	๕๐.๐๐	๑๖	๑๓.๓๓	๒	๑.๖๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๓๕	๒๙.๑๗	๕๐	๔๑.๖๗	๑๐	๘.๓๓	๓	๒.๕๐

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด
ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร

ความพึงพอใจ	พอใจ มาก ที่สุด (๕)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ มาก (๔)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ ปาน กลาง (๓)	คิดเป็น ร้อยละ	พอใจ น้อย (๒)	คิดเป็น ร้อยละ	ไม่ พอใจ (๑)	คิดเป็น ร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการ เสนอโครงการ/กิจกรรม	๑๕	๑๒.๕๐	๓๖	๓๐.๐๐	๕๙	๔๙.๑๗	๘	๖.๖๗	๒	๑.๖๗
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของ โครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๑	๑๗.๕๐	๕๕	๔๕.๘๓	๑๘	๑๕.๐๐	๔	๓.๓๓
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ในโครงการ/กิจกรรม	๒๒	๑๘.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๕๐	๔๑.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๘	๖.๖๗
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/ กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๘	๒๓.๓๓	๒๒	๑๘.๓๓	๕๘	๔๘.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๐	๐
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการ ดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๕	๒๐.๘๓	๒๕	๒๐.๘๓	๖๐	๕๐.๐๐	๕	๔.๑๗	๕	๔.๑๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๒๐	๑๖.๖๗	๒๑	๑๗.๕๐	๖๐	๕๐.๐๐	๑๒	๑๐.๐๐	๗	๕.๘๓
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การ แก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๗	๒๒.๕๐	๒๘	๒๓.๓๓	๕๒	๔๓.๓๓	๑๐	๘.๓๓	๓	๒.๕๐
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความ ต้องการของประชาชน	๑๕	๑๒.๕๐	๓๕	๒๙.๑๗	๕๗	๔๗.๕๐	๘	๖.๖๗	๕	๔.๑๗
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนิน โครงการ/กิจกรรม	๑๘	๑๕.๐๐	๓๑	๒๕.๘๓	๖๑	๕๐.๘๓	๕	๔.๑๗	๕	๔.๑๗

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง
ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับ
มากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างในภาพรวม

ความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง การให้บริการของเจ้าหน้าที่

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด (๕)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจมาก (๔)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจปานกลาง (๓)	คิดเป็นร้อยละ	พอใจน้อย (๒)	คิดเป็นร้อยละ	ไม่พอใจ (๑)	คิดเป็นร้อยละ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	๖๕	๕๔.๑๗	๒๒	๑๘.๓๓	๑๖	๑๓.๓๓	๑๔	๑๑.๖๗	๓	๒.๕๐
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๕๕	๔๕.๘๓	๒๕	๒๐.๘๓	๓๕	๒๙.๑๗	๐	๐	๕	๔.๑๗
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๕๔	๔๕.๐๐	๓๒	๒๖.๖๗	๑๖	๑๓.๓๓	๑๒	๑๐.๐๐	๖	๕.๐๐
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๕๒	๔๓.๓๓	๓๐	๒๕.๐๐	๒๔	๒๐.๐๐	๑๐	๘.๓๓	๔	๓.๓๓
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๙	๔๙.๑๗	๓๓	๒๗.๕๐	๑๕	๑๒.๕๐	๘	๖.๖๗	๕	๔.๑๗
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๖๐	๕๐.๐๐	๒๓	๑๙.๑๗	๒๐	๑๖.๖๗	๑๕	๑๒.๕๐	๒	๑.๖๗
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๖๑	๕๐.๘๓	๒๗	๒๒.๕๐	๑๙	๑๕.๘๓	๑๒	๑๐.๐๐	๑	๐.๘๓
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๖๐	๕๐.๐๐	๒๕	๒๐.๘๓	๒๐	๑๖.๖๗	๑๒	๑๐.๐๐	๓	๒.๕๐
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๕๒	๔๓.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๒๘	๒๓.๓๓	๑๐	๘.๓๓	๒	๑.๖๗

- สรุปความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ในภาพรวม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุดคือ ระดับพอใจมากที่สุด

๓.๓ แผนการดำเนินงาน

บัญชีสรุปจำนวนโครงการและงบประมาณ
แผนงานดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณทั้งหมด	หน่วยงานดำเนินการ
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน					
แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑๐	๑๗.๒๔	๒,๕๒๙,๔๐๐	๑๐.๕๕	กองช่าง
แผนงานเคหะและชุมชน	๔	๖.๙๐	๒,๓๖๙,๘๐๐	๙.๘๘	กองช่าง
รวม	๑๔	๒๔.๑๔	๔,๘๙๙,๒๐๐	๒๐.๔๓	
๒. ยุทธศาสตร์ด้านเศรษฐกิจ					
แผนงานการเกษตร	๑	๑.๗๒	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	สำนักปลัด
รวม	๑	๑.๗๒	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	
๓. ยุทธศาสตร์สร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต					
แผนงานการศึกษา	๖	๑๐.๓๔	๓,๙๖๕,๗๖๕	๑๖.๕๔	กองการศึกษาฯ
แผนงานการศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๒	๓.๔๕	๒๕๐,๐๐๐	๑.๐๔	กองการศึกษาฯ
แผนงานสาธารณสุข	๕	๘.๖๒	๕๑๐,๐๐๐	๒.๑๓	สำนักปลัด
แผนงานสังคมสงเคราะห์	๓	๕.๑๗	๑๕๐,๐๐๐	๐.๖๒	สำนักปลัด
แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๗	๑๒.๐๖	๒๗๕,๐๐๐	๑.๑๕	สำนักปลัด
แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑	๑.๗๒	๒๐,๐๐๐	๐.๐๘	สำนักปลัด
แผนงานงบกลาง	๓	๕.๑๗	๑๒,๔๔๒,๐๐๐	๕๑.๘๙	สำนักปลัด
รวม	๒๗	๔๖.๕๓	๑๗,๖๑๒,๗๖๕	๗๓.๔๕	

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของ โครงการทั้งหมด	จำนวน งบประมาณ	คิดเป็นร้อยละของ งบประมาณทั้งหมด	หน่วยงานดำเนินการ
๔. ยุทธศาสตร์ด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม แผนงานการเกษตร	๓	๕.๑๗	๔๐,๐๐๐	๐.๑๖	สำนักปลัด
รวม	๓	๕.๑๗	๔๐,๐๐๐	๐.๑๖	
๕. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร แผนงานบริหารงานทั่วไป แผนงานงบกลาง	๖ ๗	๑๐.๓๔ ๑๒.๐๖	๔๖๗,๐๐๐ ๙๓๖,๐๐๐	๑.๙๔ ๓.๙๐	สำนักปลัด
รวม	๑๓	๒๒.๔๐	๑,๔๐๓,๐๐๐	๕.๘๔	
รวมทั้งสิ้น	๕๘	๑๐๐	๒๓,๙๗๔,๙๖๕	๑๐๐	

๔. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ						คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และเพิ่มเติมครั้งที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๔	๘๒	๘๒	๒		๘๔	๘๙.๓๖
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๕	๑	๑	-		๑	๒๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๔๕	๒๗	๒๐	-		๒๐	๔๔.๔๔
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๓	๒	-		๒	๑๓.๓๓
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๙	๖	๔	-		๔	๔๔.๔๔
รวม	๑๖๘	๑๑๙	๑๐๙	๒		๑๑๑	๖๖.๐๗

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน และการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปี ๒๕๖๖ รวมทั้งสิ้น ๑๖๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๑๑๙ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๑๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๐๗

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน โครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๙๔ โครงการ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ๒ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ๘๔ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๕ โครงการ ยกเลิกโครงการ ๑ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๔๕ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๒๐ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๑๕ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๒ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการเมืองและการบริหาร มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ และโอนมาตั้งจ่าย ทั้งสิ้น ๙ โครงการ โครงการที่ดำเนินการแล้ว ๔ โครงการ

๑.๒ การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ได้สำรวจความพึงพอใจในภาพรวมต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหลัก การให้บริการของเจ้าหน้าที่ โดยสรุปผลได้ดังนี้

แบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง โดยแจกแบบสอบถามให้ประชาชนตำบลหนองหัวช้าง อำเภอกันทรารมย์ จังหวัดศรีสะเกษ จำนวน ๓๐๐ ชุด และได้รับแบบประเมินกลับมาทั้งหมด จำนวน ๑๒๐ ชุด โดยสรุปได้ดังนี้

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมาก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านเศรษฐกิจ ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและคุณภาพชีวิต ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมาก

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร

- สรุปความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการเมืองและการบริหาร ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจปานกลาง

ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้างในภาพรวม

- สรุปความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลชี้หลัก การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ในภาพรวม ดังนี้ จากแบบสอบถามจำนวน ๑๒๐ ชุด ค่าเฉลี่ยในระดับมากที่สุด คือ ระดับพอใจมากที่สุด

๑.๓ ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ						คิดเป็นร้อยละของโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) และเพิ่มเติมครั้งที่ ๑ (ปี พ.ศ. ๒๕๖๖)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ/จ่ายขาดเงินสะสม/โอนมาตั้งจ่าย	โครงการที่ได้ดำเนินการ/นำไปปฏิบัติ	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ		จำนวนโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙๔	๘๒	๘๒	๒		๘๔	๘๙.๓๖
๒. ด้านเศรษฐกิจ	๕	๑	๑	-		๑	๒๐.๐๐
๓. ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และคุณภาพชีวิต	๔๕	๒๗	๒๐	-		๒๐	๔๔.๔๔
๔. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๕	๓	๒	-		๒	๑๓.๓๓
๕. ด้านการเมืองและการบริหาร	๙	๖	๔	-		๔	๔๔.๔๔
รวม	๑๖๘	๑๑๙	๑๐๙	๒		๑๑๑	๖๖.๐๗

๑.๔ ผลสำเร็จที่วัดได้

สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	เกณฑ์คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๙
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๐	๕๐
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๘
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	(๕)	๕
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๗

สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลคาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๓

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๒.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาและวิเคราะห์ผลกระทบที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

- ๑) เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน
- ๒) ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น และประชาชนมองว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถตอบสนองตามความต้องการที่เสนอได้ทันทั่วถึง
- ๓) ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้
- ๔) โครงการต่าง ๆ ในแต่ละปีมีมาก ไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมด งบประมาณไม่เพียงพอ

๒.๒ ข้อสังเกต

ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและให้มีความสอดคล้องกันเพิ่มมากขึ้น
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจากงบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนา
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น และดำเนินการให้ทันตามแผนการดำเนินงานที่กำหนด

๒.๓ ผลจากการพัฒนา

การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง มีโครงการปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) ปี ๒๕๖๖ รวมทั้งสิ้น ๑๖๘ โครงการ อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จ่ายขาดเงินสะสม และโอนมาตั้งจ่าย จำนวน ๑๑๙ โครงการ ดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๑๑๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๐๗ จากข้อมูลจะเห็นได้ว่าผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น นำมาปฏิบัติจริงได้น้อยมาก ซึ่งเกิดจากมีงบประมาณไม่เพียงพอ จากสภาพแวดล้อมปัจจุบันและสถานการณ์จริงในท้องถิ่น จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้

๒.๕ ผลสรุปภาพรวม

๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้น ๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

๒) การดำเนินงานโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน พบว่า มีโครงการจำนวนมากที่นำไปสู่การปฏิบัติ แต่มีโครงการที่ได้ดำเนินการเบิกจ่ายไปแล้วเพียงเล็กน้อย ยังคงค้างโครงการที่อยู่ระหว่างการลงนามในสัญญาเป็นจำนวนมาก สาเหตุเนื่องมาจากรายได้เข้าช้า ทำให้การจัดจ้างเป็นไปด้วยความล่าช้า ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรเร่งรัดการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่วางไว้

๓) การจัดทำโครงการควรคำนึงถึงโครงการที่เป็นภาพรวม ระบุรายละเอียดของโครงการ กิจกรรม เป้าหมาย ตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถติดตามและประเมินผลได้ง่าย และควรเป็นโครงการที่มีผู้ได้รับประโยชน์ในภาพรวมและเป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น และควรเพิ่มเติมงบประมาณด้านการส่งเสริมด้านอาชีพและส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นให้เกิดความต่อเนื่อง

๔) โครงการทุกโครงการควรดำเนินการให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดตามแผนการดำเนินงาน เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า

๕) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากเกินไปเกินศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพเกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหัวช้าง พิจารณาแล้ว เห็นว่า การดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่ การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป
